



**Michel Vincent ing.f., économiste**

# **Lutte aux changements climatiques: Vulnérabilité des usines de pâtes et papiers**

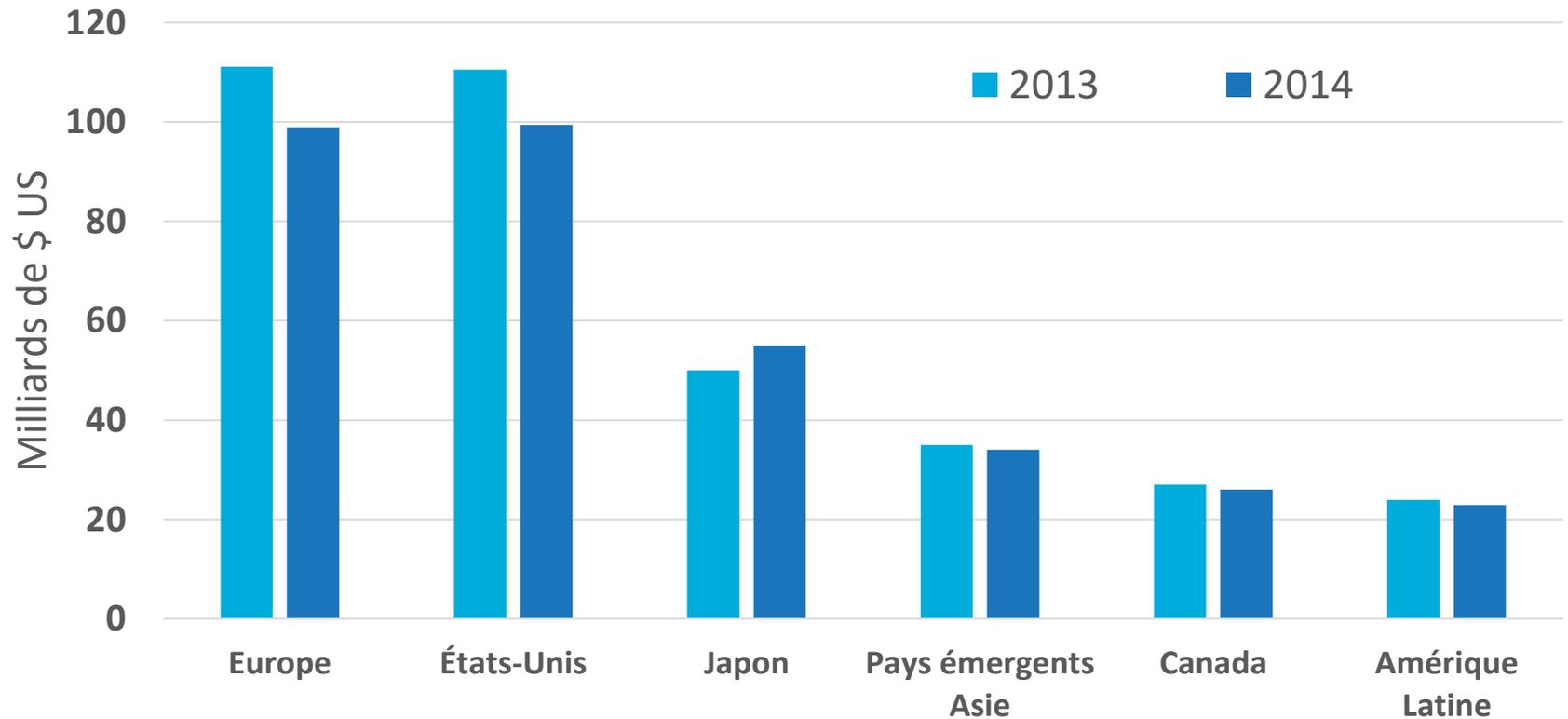


*Conseil de  
l'industrie  
forestière  
du Québec*

Association forestière du Saguenay-Lac-St-Jean  
27 octobre 2016

# Compagnies forestières dans le monde

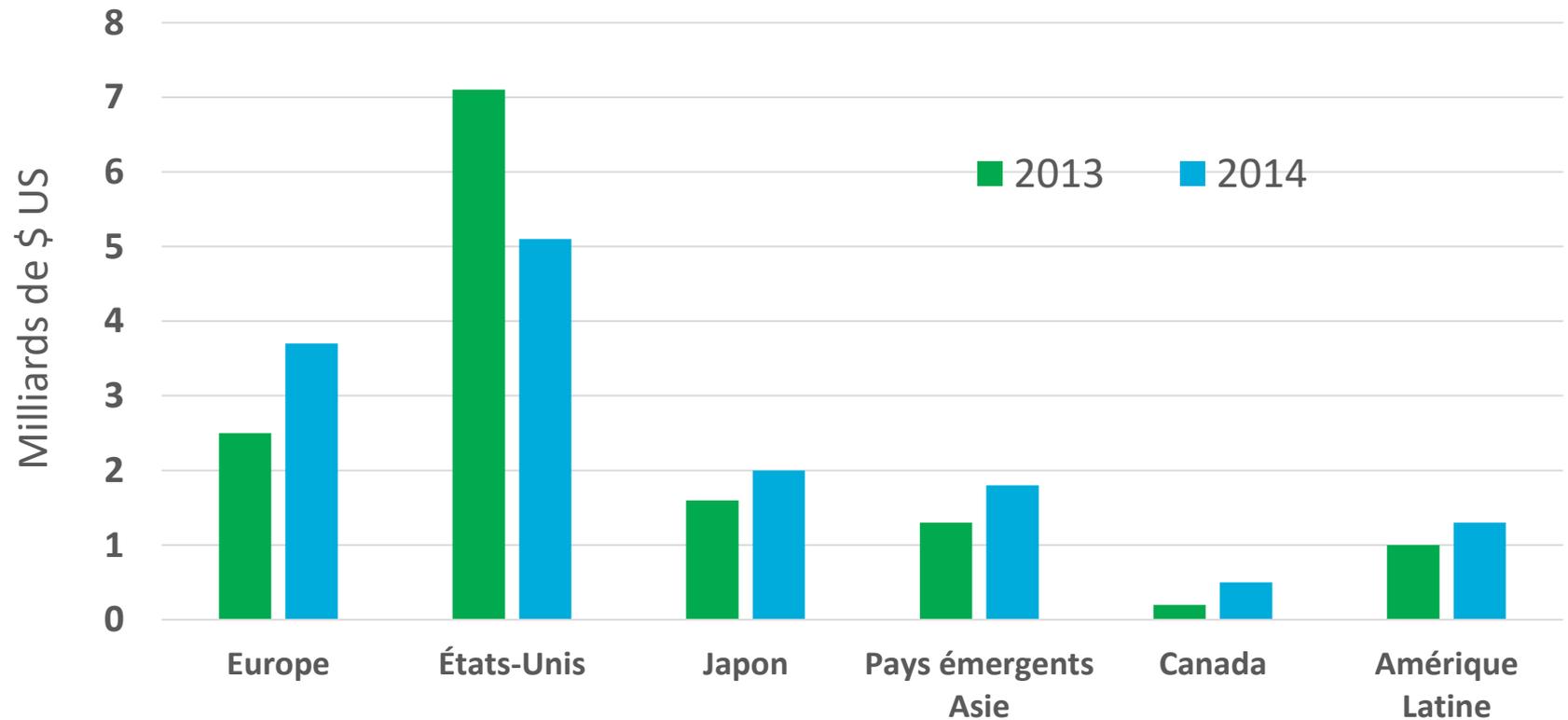
## Ventes



Source: PWC, 2015

# Compagnies forestières dans le monde

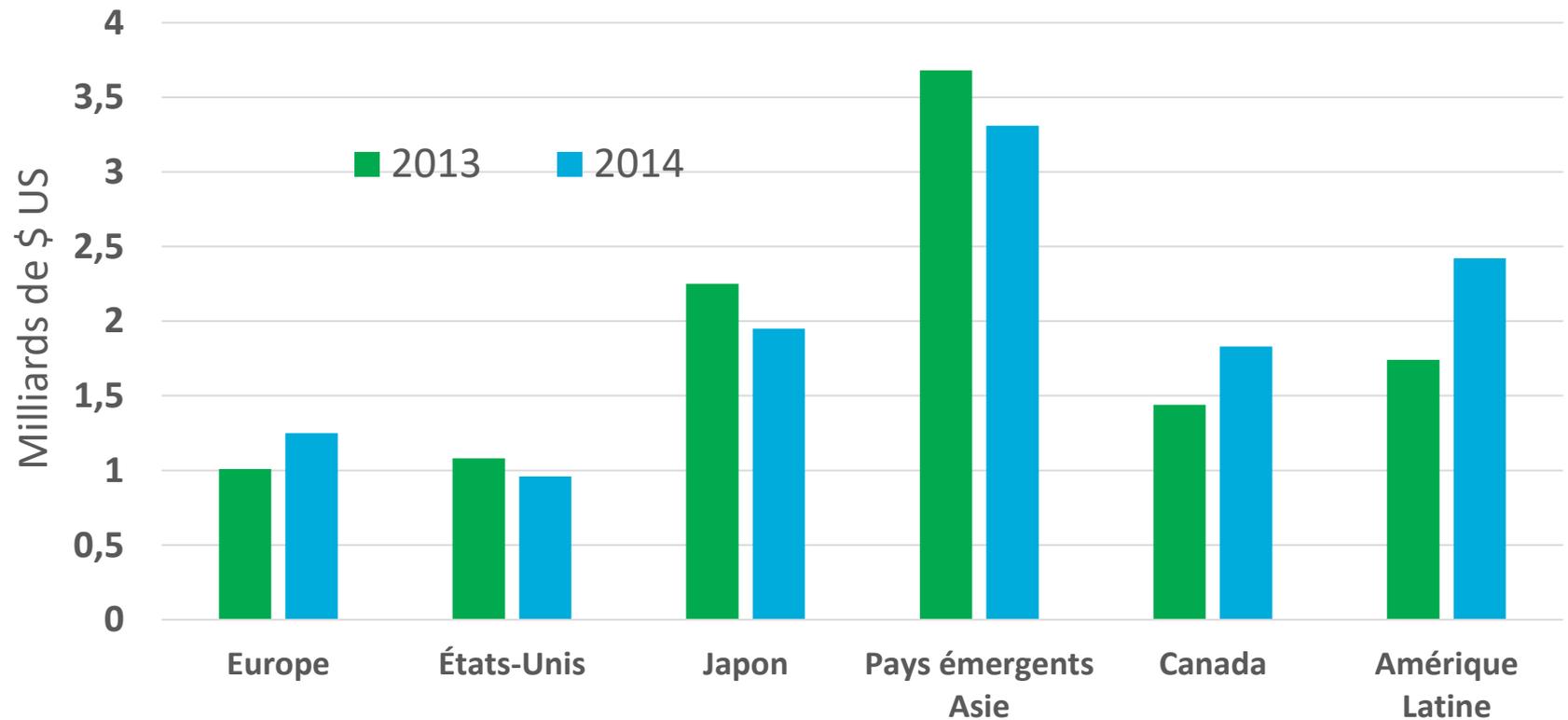
## Revenus nets



Source: PWC, 2014,2015

# Compagnies forestières dans le monde

## Ratios de réinvestissement



Source: PWC, 2014, 2015

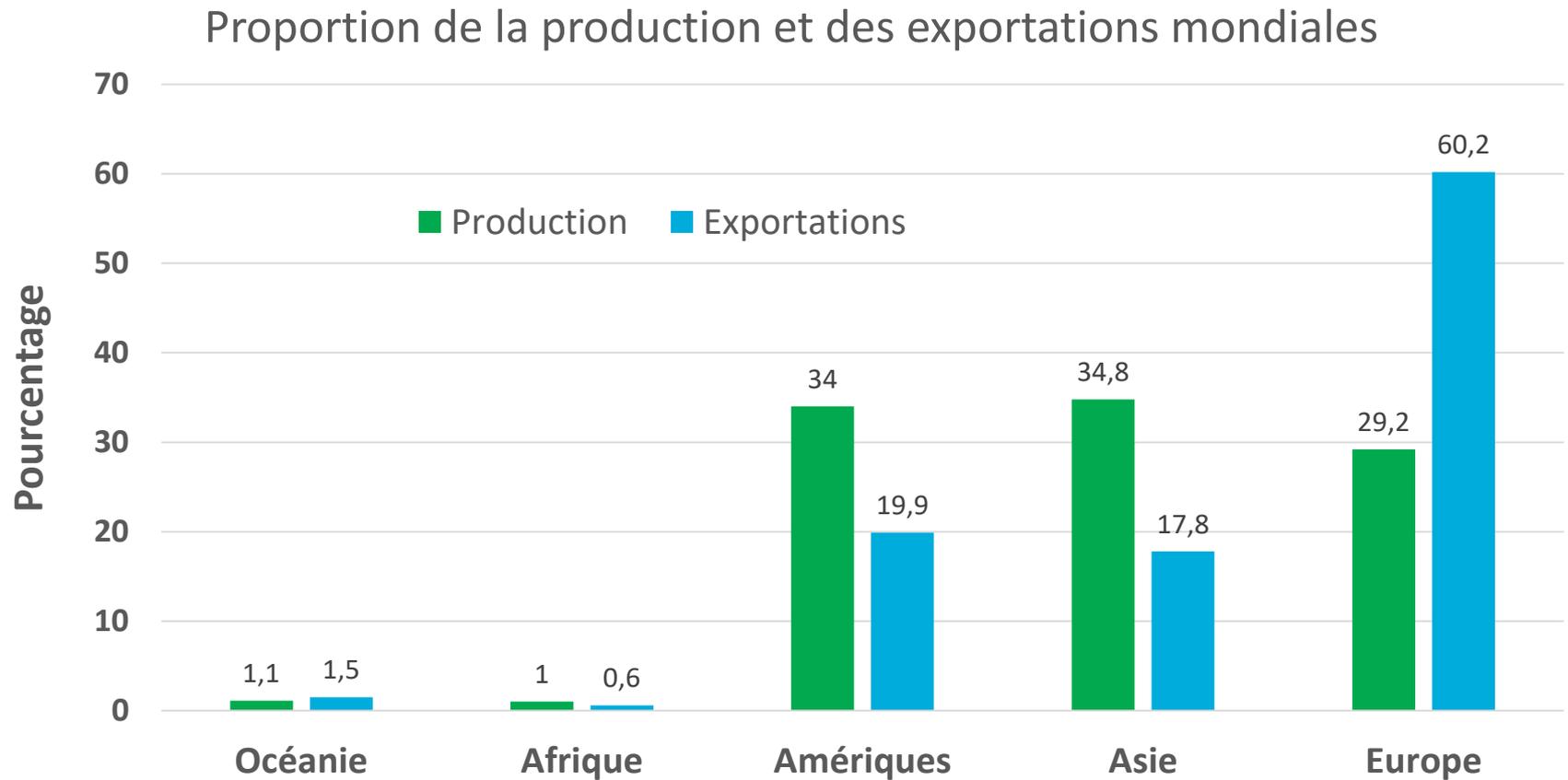
## Les papiers et cartons:

**Production de 400 millions de tonnes à l'échelle mondiale.**

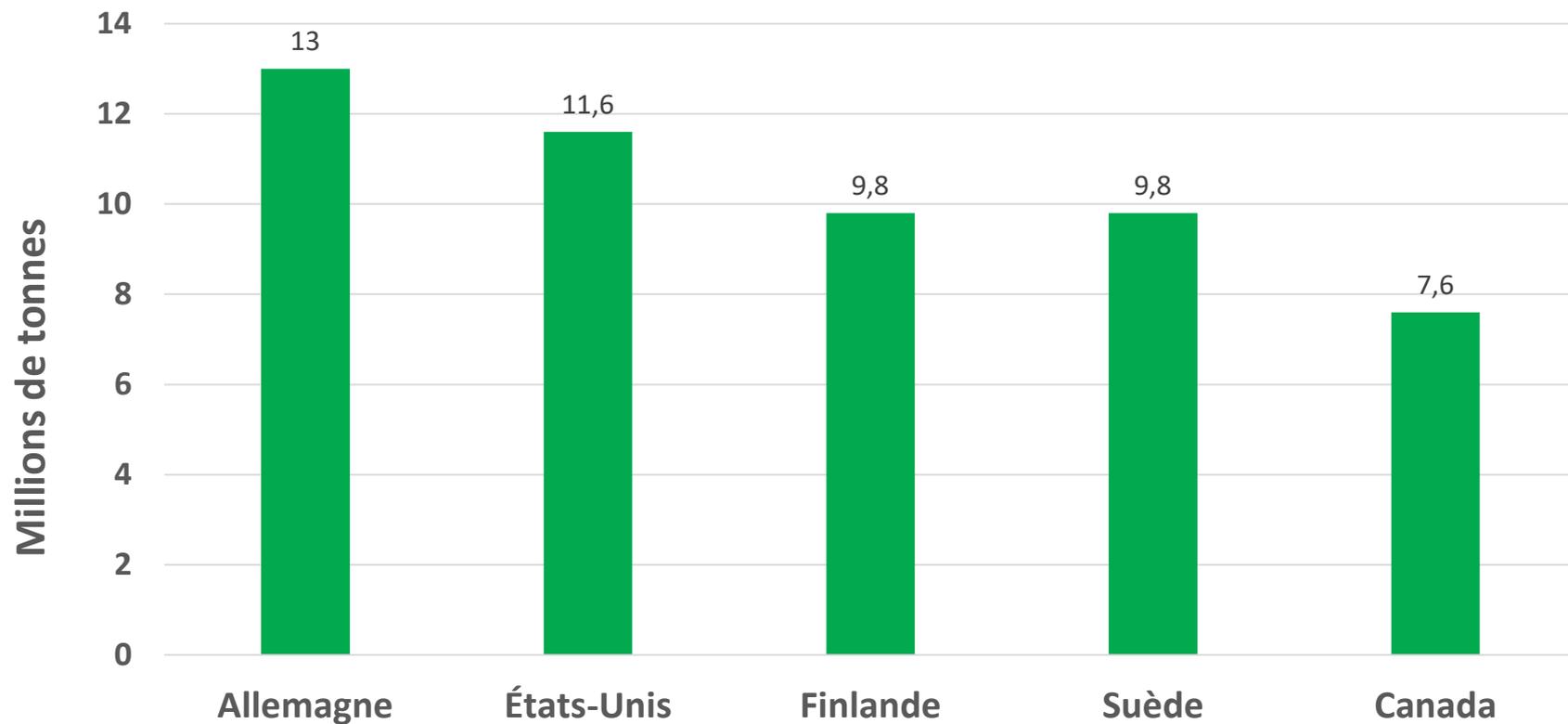
**Exportations totale de 110 millions de tonnes**



# Production et exportations de papiers et cartons dans le monde



# Principaux exportateurs de papiers et cartons dans le monde



Source: FAO, 2016

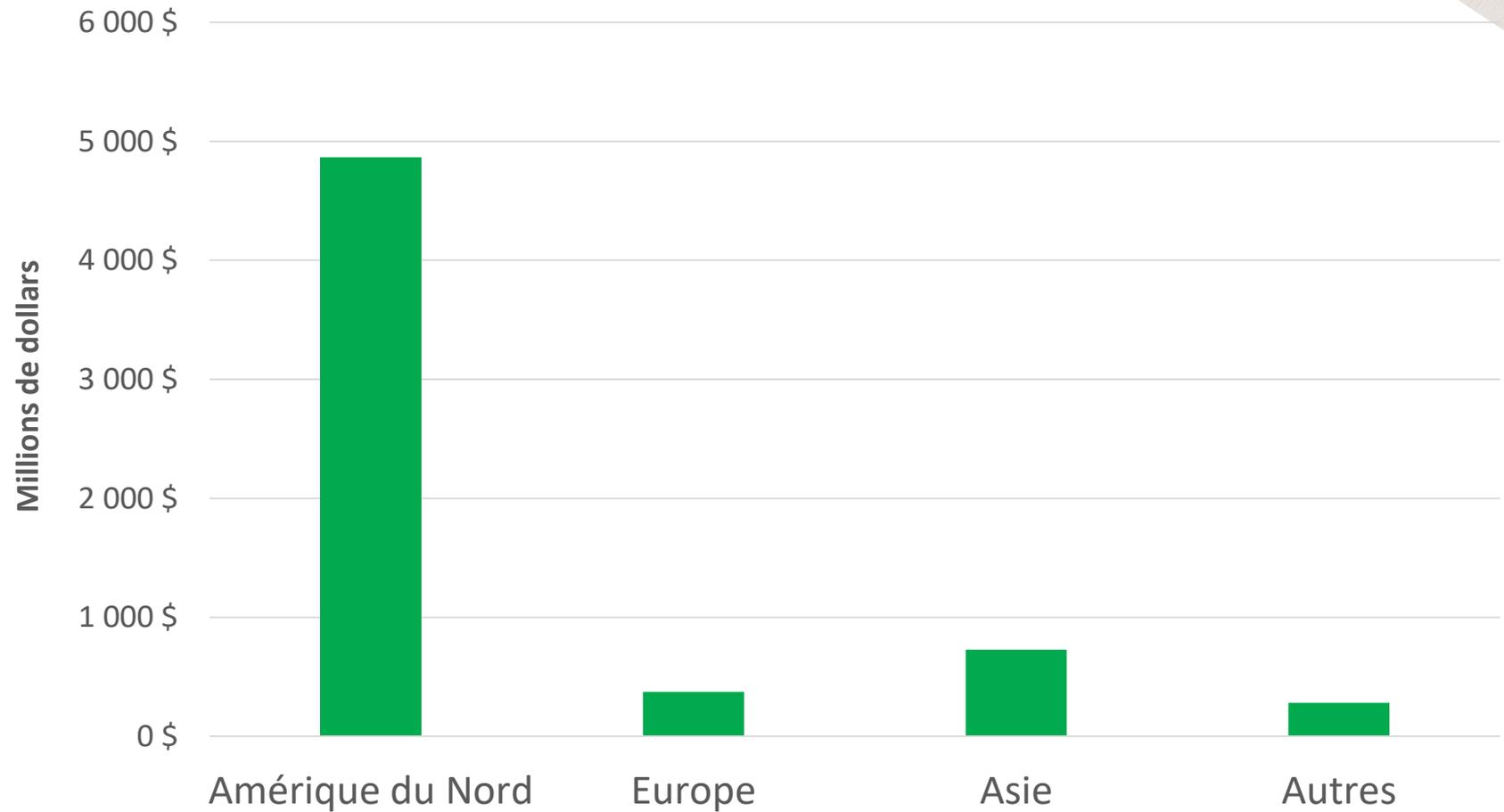
# Compagnies forestières canadiennes

## Revenus nets



Source: PWC, 2014,2015

# Destination de nos produits de pâtes et papiers



Source: MFFP, 2016

# Obstacles aux transferts de coûts vers les clients

- Rivalité par les coûts entre les firmes en place
- Présence de produits substitués
- Nombre d'acheteurs vs nombre de producteurs
- Différenciation et coûts de transferts
- Importance des coûts fixes
- Importance des frais d'inventaire
- Obstacles à la sortie.

## État de la situation

- Toute augmentation de coût (achat de permis) se traduit par une diminution équivalente des profits.
- Nos usines TMP sont en train de se redéfinir. Il faut les maintenir en opération. Une usine qui ferme, c'est une usine qui disparaît. Les effets en amont sont dévastateurs.
- Les usines de P&P ont déjà fait des efforts gigantesques dans la réduction des GES depuis 1990. On ne pourra réduire d'un autre 50% en 10 ans.
- Le secteur forestier est pourtant en mesure d'offrir plus que les 50 % visés si on lui permet de le faire à l'extérieur du cours normal des affaires.



# Valeur d'un mètre cube pour l'État

	Récolte et transformation d'un mètre cube	
	Transferts aux gouvernements (\$/m <sup>3</sup> )	
	Fédéral	Provincial
Impôt des corporations	\$ 6.99	\$10.62
Redevances et VMBSP	-	\$16.63
Impôt des particuliers	\$ 20.71	\$ 24.31
RRQ	-	\$ 9.21
Assurance-emploi	\$ 4.77	-
RAMQ, CSST		\$ 8.10
Total:	\$ 32.47	\$ 68.87

Source: PWC, 2007. Compilation CIFQ, 2016

# Une usine thermomécanique c'est:

- ...750 emplois directs et indirects (E&B Data)
- ... près de 100 millions \$ de création de valeur. (E&B Data)
- ...un très gros consommateur d'énergie.
- ...une unité de mise en pâte à la recherche de nouveaux clients.
- ...une usine ayant réalisé des réduction de GES de l'ordre de 68 % depuis 1990.
- ...une unité de production qui réalise des gains en efficacité énergétique d'environ 1 % par an.

# Conclusion

- Le secteur forestier fait partie de la solution des objectifs de réduction des GES.
- Les usines de P&P ont déjà fait un effort important dans la réduction des GES.
- Une objectif de réduction supplémentaire de 50 % est probablement impossible à réaliser techniquement et économiquement d'ici 2030. Il s'atteindra seulement par l'achat de permis.
- Les usines du SLSJ sont déjà vulnérables. Un fardeau financier structurel supplémentaire pourrait signifier la fin pour plusieurs d'entre elles.
- Les usines TMP ont besoin de temps. Une fermeture signifie une disparition.
- La valeur d'un mètre cube de bois récolté et transformé au Québec génère environ 50 \$ au gouvernement québécois.



*Conseil de  
l'industrie  
forestière  
du Québec*

**MERCI !**

**QUESTIONS**

**COMMENTAIRES**

[michel.vincent@cifq.qc.ca](mailto:michel.vincent@cifq.qc.ca)